

HAFTALIK GELİŞMELER (27 ARALIK 2025 -2 OCAK 2026)

TÜRKİYE

- **Ticaret Bakanlığı, 2026 yılı ihracat hedefleri kapsamında hedef ülke sayısını 55'ten 60'a çıkardı.** Mevcut hedef ülkeler listesi büyük ölçüde korunurken 5 yeni ülke listeye dahil edildi. **Filistin, Suriye, Slovakya, Macaristan ve Kuzey Makedonya ise hedef ülkeler arasına yeni giren ülkeler oldu.**
- **Resmi Gazete'de yayımlanan düzenlemelerle ithalatta ilave vergi uygulanan ürün ve ülke gruplarına ilişkin kararlar değiştirildi. Çok sayıda ürün için tarife kontejanı açıldı.** 1 Ocak'tan geçerli olmak üzere, **4 bin 344 ürünün AB dışından ithalatında %48'e kadar değişen oranlarda ilave gümrük vergisi alınacak.** Yine mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan 3 ayrı tebliğ ile çok sayıda ürünün ithalatında gümrük vergisiz olarak tarife kontenjanı açıldı.
- Merkez Bankası, Resmi Gazete'de yayımlanan tebliğle **mal ve hizmet tedarikinde yapılan geç ödemelere uygulanacak temerrüt faiz oranını %53,25'ten %43'e düşürdü.**
- Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Resmî Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanı kararıyla **Millî Teknoloji Genel Müdürlüğü'nün artık faaliyetlerine "Millî Teknoloji ve Yapay Zekâ Genel Müdürlüğü" olarak devam edeceğini açıkladı.** Kurum, Türkiye'deki veri merkezi, bulut bilişim altyapısı ve insan kaynağı kapasitesini geliştirecek, bu alanda politika önerileri ve stratejiler oluşturarak uygulamaya koyacak, veri merkezlerine ilişkin kriterler ve standartlar belirleyecek ve belgelendirme ile yetkilendirmeye yönelik düzenlemeler yapacak. Müdürlük ayrıca, yapay zekânın güvenilir ve etik ilkelere uygun olarak geliştirilmesini ve kullanılmasını sağlayacak, girişimleri ve Ar-Ge faaliyetlerini destekleyecek ve uluslararası iş birlikleri yapacak.
- Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Haluk Görgün, **Türkiye'nin ilk milli jet eğitim uçağı HÜRJET'in 30 adetlik paketle İspanya Hava ve Uzay Kuvvetleri'ne 2,6 milyar euro değerinde ihraç edileceğini, teslimatların 2028'de başlamasının planlandığını açıkladı.** Bu anlaşma, Türkiye savunma sanayii tarihinde en yüksek tutarlı havacılık ihracatlarından biri olarak kayda geçti.
- Resmi Gazete'de yayımlanan karar ile **Çin Halk Cumhuriyeti'nin umuma mahsus pasaport hamili vatandaşlarının Türkiye'ye yapacakları her 180 gün içinde azami 90 gün ikamet süreli turistik amaçlı seyahatlerinde ve transit geçişlerinde 2/1/2026 tarihinden itibaren vize muafiyeti sağlanmasına karar verildi.**
- TÜİK İşgücü İstatistikleri Kasım 2025 verilerini açıkladı. **Verilere göre, işsizlik oranı ise 0,1 puan artarak %8,6 seviyesinde gerçekleşti. İşsizlik oranı erkeklerde %7,0 iken kadınlarda %11,8 olarak tahmin edildi.** Hanehalkı İşgücü Araştırması sonuçlarına göre; 15 ve daha yukarı yaştaki kişilerde işsiz sayısı 2025 yılı Kasım ayında bir önceki aya göre 54 bin kişi artarak 3 milyon 98 bin kişi oldu.
- **TİM İhracat Pazar Monitörü'nün Kasım ayı sonuçlarına göre, İhracat Talep Endeksi 99,8, Pazar Dayanıklılık Endeksi ise 101 puan olarak gerçekleşti.** Kasım ayında, enflasyon ve tüketici güveni göstergelerindeki kısmi iyileşmelere karşın, işsizlik, iş güveni ve sanayi üretimindeki gerilemeler, talep endeksini uzun dönem ortalamasının altına düşürdü.
- TÜİK, Aralık ayı Ekonomik Güven Endeksi'ni açıkladı. Buna göre, **ekonomik güven endeksi Aralık ayında aynı düzeyde kalarak 99,5 değerini aldı.**

- **Cumhurbaşkanı Kararı ile yeni yılda uygulanacak vergi ve harçların yeniden değerlendirme oranı olan %25,49 yerine %18,95 artırılması kararlaştırıldı.**
- **TCMB, ticari alacaklarda geç ödemeler için uygulanacak temerrüt faiz oranını 1 Ocak 2026'dan itibaren %43 olarak belirledi.** Resmi Gazete'de yayımlanan tebliğe göre, sözleşmede faiz oranı bulunmayan veya geçersiz sayılan durumlarda bu oran uygulanacak; böylece 2025 başında yüzde 53,25 olan temerrüt faizi düşürülmüş oldu. Ayrıca alacaklının borcun tahsili için talep edebileceği asgari gider tutarı 2 bin 20 TL'ye yükseltildi.

DÜNYA

- **Uluslararası danışmanlık hizmetleri şirketi EY imzası taşıyan Çalışan Aidiyet Barometresi çalışmasına göre küresel çapta çalışanların %85'i, günümüzde iş yerinde yalnızlık ve kopukluk hissini arttığını belirtiyor. 2023'e kıyasla %10 artan bu his, özellikle genç kuşaklarda daha yoğun kendini gösteriyor. Z kuşağının %92'si ve Y kuşağının ise %87'si bu duyguları paylaştığını belirtiyor.** Bununla birlikte işyeri, çalışanların güçlü bir aidiyet hissi kurmak istedikleri bir alan olmaya devam ediyor. Aidiyet hissinde ev ortamı %76 ile ilk sırada yer alırken, katılımcıların %47'si, evden sonra en güçlü aidiyet hissini iş yerinde yaşadığını aktarıyor. Katılımcıların %32'si, teknoloji ve yapay zekâ araçlarının artan kullanımının iş yerindeki aitlik hissini güçlendirdiğini söylüyor. Z kuşağı %40 ile bu düşünceyi domine ederken, baby boomers kuşağında bu oran %13 seviyesine düşüyor. Katılımcıların %26'sı, kendini yalnız veya izole his-settiğinde bir yapay zekâ uygulamasına veya sohbet robotuna yöneleceğini belirtiyor. Ancak, araştırmaya göre iş gücündeki insan ilişkisi hâlâ kapsayıcılığın kritik bir unsuru olarak öne çıkıyor. Katılımcıların neredeyse yarısı (%48'i), farklı kuşaklardan meslek-taşlarıyla çalışmanın kendilerini daha fazla ait hissettirdiğini söylüyor.

AVRUPA BİRLİĞİ (AB)

- **1 Ocak 2026'dan itibaren Bulgaristan, ulusal para birimi olarak leva yerine euroyu kullanmaya başlıyor.** 6,5 milyon nüfuslu ülke, 2007 yılında AB'ye katıldı ve 2018 yılında resmen avro bölgesine katılma sürecini başlattı. Brüksel ve Sofya, avro bölgesine (Bulgaristan ile birlikte 21 ülke) katılmanın ülke ekonomisini canlandıracağını ve Avrupa Birliği'ne entegrasyonunu güçlendireceğini umuyor.

ALMANYA

- **Almanya Ekonomi Bakanlığı'nın soru önermesine verdiği yanıtı göre, hükümet 1 Ocak-8 Aralık 2025 tarihleri arasında, 8,40 milyar euro değerinde silah ve diğer savunma malzemesi ihracatına onay verdi.** Toplam ihracat izinlerinin 5,39 milyar euroluk kısmı, görevi Mayıs ayında devralan yeni hükümet tarafından gerçekleştirildi. Buna göre savunma ürünü ihraç edilen ülkeler arasında 1,31 milyar euro ile Norveç öne çıkarken, Türkiye 726 milyon euro ile 483 milyon euro savunma ihracatı yapılan Ukrayna'nın da önünde, ikinci sırada yer aldı. Bu, Türkiye için 1999'dan bu yana kaydedilen en yüksek değer oldu.
- Reuters'ın haberini dayandırdığı bir araştırmaya göre, **Alman otomobil ihracatı 2025 yılının ilk üç çeyreğinde ABD'ye yaklaşık %14 oranında düşerek, ABD Başkanı Donald Trump'ın ticaret savaşında Alman sanayisinin en çok etkilenen kolu oldu.**

Alman mühendislik şirketleri de gümrük vergisi rejimi altında zorluk yaşadı; araştırma, bu sektördeki ABD ihracatının 2025 yılının ilk dokuz ayında %9,5 oranında azaldığını gösteriyor.

Makine ihracatı ise çelik ve alüminyum ürünlerine uygulanan %50'lik ABD gümrük vergisine tabi durumda olduğu için ABD'ye ihracatın azaldığı bir diğer sektör olarak öne çıktı.

ABD

- **Silikon Vadisi'ndeki yapay zeka girişimleri 2025 yılında 150 milyar dolar değerinde yatırım aldı.** PitchBook verilerine göre, **yapay zekâ girişimleri 2025 yılında 150 milyar dolar yatırım olarak, ABD merkezli şirketler arasında 2021 yılında toplanan 92 milyar dolarlık yatırım rekorunu kırdı.**
- Federal Reserve'in G.17 sanayi üretimi ve kapasite kullanım raporuna göre; Kasım 2025 itibarıyla sanayi üretimi (Industrial Production) aylık bazda yaklaşık %0,2 arttı. **Kapasite kullanım oranı ise yaklaşık %76,0 seviyesinde (uzun dönem ortalamasının altında) gerçekleşti. İmalat üretimi özellikle otomotiv hariç alt kalemlerde dalgalı kaldı.**
- **ABD ekonomisi, devam eden enflasyona rağmen harcamaya devam eden tüketiciler sayesinde, üçüncü çeyrekte yıllık bazda şaşırtıcı derecede güçlü bir şekilde %4,3 oranında büyüdü; bu, son iki yılın en hızlı genişlemesi oldu.** Ticaret Bakanlığı'nın hükümetin kapanması nedeniyle geciken raporuna göre, ABD'nin Temmuz-Eylül dönemindeki gayri safi yurtiçi hasılası (GSYİH), Nisan-Haziran çeyreğindeki %3,8'lik büyüme oranından yükseldi. Veri şirketi FactSet tarafından yapılan ankete katılan ekonomistler, bu dönemde sadece %3'lük bir büyüme öngörmüştü.
- **Geçtiğimiz hafta Wall Street'te hisse senetleri, nispeten sakin geçmesi beklenen tatil haftasının açılışında yükseliş gösterdi. Yükselişler geniş kapsamlıydı. Teknoloji şirketleri ve bankalar bu yükselişin büyük bölümünü sağladı. Sanayi şirketleri de ana endekslere güçlü bir ivme kazandırdı.**

Bu yükselişler, dalgalı bir Aralık ayının sonuna yaklaşırken, ana endekslerin ay boyunca daha da yükseliş göstermesine yardımcı oldu. Teknoloji şirketleri, özellikle yapay zekâya odaklananlar, piyasa dalgalanmalarının ana itici gücü oldu. Yapay zekâ ile ilgili hisselerin yönü, piyasanın Aralık ayını kazançla mı yoksa kayıpla mı kapatacağını belirleyecek gibi görünüyor.

Fed, enflasyonun %2 hedefinin üzerinde kalmasına rağmen, son üç toplantısında gösterge faiz oranını düşürdü. Fed yetkilileri, yavaşlayan iş piyasası konusunda giderek daha fazla endişeleniyor ve bu da onları faiz oranlarını düşürmeye itiyor. Ancak, zayıf bir iş piyasası nedeniyle ekonomiyi desteklemek için faiz oranlarını düşürmek enflasyonu körükleyebilir. Wall Street'in büyük çoğunluğu, Fed'in Ocak ayındaki toplantısında faiz oranlarını sabit tutacağına inanıyor.

- Beyaz Saray ekonomi danışmanı Kevin Hassett, geçtiğimiz hafta açıklanan **beklenenden daha güçlü ABD ekonomik büyümesinin, Başkan Donald Trump'ın ticaret politikalarının ve yapay zekâya yapılan yatırımların bir ürünü olduğunu ve önümüzdeki dönemde daha hızlı istihdam artışlarının habercisi olduğunu söyledi.**

DiĞER ÜLKELER

- Bloomberg haber kuruluşunun veri analiz şirketi Kpler verilerine dayandığı habere göre, **Hindistan'ın Rusya'dan petrol sevkiyatı hacmi Aralık 2025'te günlük yaklaşık 1,1 milyon varil seviyesinde gerçekleşerek son 3 yılın en düşük seviyesinin görülmesi bekleniyor. Ülkenin en büyük rafinerilerinden bazıları alımları durdururken, Trump'ın gümrük vergisi tehditleri ticaret hacmini baskılamaya devam ediyor.**
- **İran'ın başkenti Tahran, yerel para birimi riyalin sert değer kaybının ardından protesto gösterilerine sahne oldu. Riyal, pazar günü denetimsiz piyasada (Resmi olmayan kur) 1 dolar karşılığında 1 milyon 450 bin seviyesine kadar gerileyerek tarihi dip gördü.** Pazartesi günü öğleden sonra bir miktar toparlanarak 1,38 milyon seviyelerine yükselse de yaşanan sert

dalgalanma gıda fiyatlarını yukarı çekerken, yaptırımlar nedeniyle kırılğan olan ekonomide krizin derinleştiğine işaret etti.

- **Çin iç talebi desteklemek ve dünyanın ikinci büyük ekonomisinin karşı karşıya olduğu dışsal zorluklarla mücadele etmek amacıyla başlatılan teşvik programını uzatıyor. Ülkenin en büyük ekonomik planlama ajansı Ulusal Kalkınma ve Reform Komisyonu yaptığı açıklamada, hükümetin ultra uzun özel devlet tahvillerini satarak sübvansiyonların ilk dilimini fonlamak için 62,5 milyar yuan (8,9 milyar dolar) toplamayı planladığını belirtti.** Çin yönetimi, yıllarca süren konut durgunluğu ve inatçı deflasyondan zarar görmüş tüketimi istikrara kavuşturmak için 2024 ortasından beri teşvik sunuyor. Yetkililer, ABD ile tarife ateşkesine rağmen diğer ülkeler ile ortaya çıkan gerilimlere karşı tetikte kalmaya devam ederken gelecek yıl için ekonomik öncelik olarak iç talebi genişletmeyi planlıyor.
- Çin ekonomisi, aralık ayında imalat faaliyetlerinde yaşanan toparlanma ile yılı beklentilerin üzerinde bir performansla kapattı. Resmi veriler, fabrika faaliyetlerinin Mart ayından bu yana ilk kez büyümeye geçtiğini gösterdi. Çin Ulusal İstatistik Bürosu'nun açıkladığı verilere göre, **Resmi İmalat Satın Alma Yöneticileri Endeksi (PMI) aralık ayında 50,1'e yükseldi. Böylece endeks, ekonomistlerin 49,2 olan beklentisini aşarken, kasım ayındaki 49,2 seviyesinin de üzerine çıktı. PMI'da 50'nin üzerindeki değerler sektörde genişlemeye işaret ediyor.**
- 2 Ocak 2025 tarihinde Reuters'ta yayımlanan bir habere göre; **Asya'nın fabrika devleri, ihracat siparişlerinin artması, yeni ürün lansmanları ve yapay zekâya yönelik yoğun talep sayesinde birçok önemli ekonomide faaliyetlerin yeniden büyümeye dönmesiyle 2025'i daha sağlam bir zeminde kapattı.** S&P Global tarafından Cuma günü açıklanan satın alma yöneticileri endeksleri (PMI), Güney Kore ve Tayvan gibi büyük teknoloji ihracatçısı ekonomilerdeki fabrika faaliyetlerinin Aralık ayında aylarca süren düşüşlerin ardından toparlandığını, Güneydoğu Asya ülkelerinin çoğunun ise hızlı büyümesini sürdürdüğünü gösterdi.

Tayvan'ın PMI endeksi, Kasım ayındaki 48,8'den Aralık ayında 50,9'a yükselerek, 10 ay sonra ilk kez büyüme ile daralmayı ayıran 50 puanlık eşiği aştı.

Benzer şekilde, **Güney Kore'nin PMI endeksi 49,4'ten 50,1'e yükseldi ve Eylül ayından bu yana ilk kez genişleme gösterdi.** Her iki ekonomi de dünyanın en büyük yarı iletken üreticileri arasında yer alıyor ve bu durum yapay zekâ pazarındaki patlamadan büyük ölçüde faydalaniyor.

Asya'nın diğer bölgelerinde ise fabrikalar çoğunlukla faaliyet büyümesini sürdürdü, ancak Endonezya ve Vietnam'da genişlemede hafif bir yavaşlama bildirildi.

Hindistan'ın fabrika sektörü faaliyetleri, son iki yılın en zayıf büyüme oranına geriledi, ancak büyüme hızı hala bölgenin en güçlüleri arasında yer alıyor. Ayrıca, Singapur 2025 yılı için ekonomik büyümenin 2024'teki %4,4'ten %4,8'e yükseldiğini ve çeyreklik büyümenin beklentileri aştığını bildirdi.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 30 Aralık 2025 tarihinde 33123 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanan "2872 sayılı Çevre Kanunu Uyarınca Alınacak Geri Kazanım Katılım Payı Tutarlarına İlişkin Tebliğ (2026/1)" ile, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren uygulanacak Geri Kazanım Katılım Payı (GEKAP) tutarları güncellendi. Bu kapsamda, anuna ekli (1) sayılı listede yer alan geri kazanım katılım payı (GEKAP) tutarları, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2025/12/20251230-6-1.pdf>

linkinde yer alan tabloda belirtilen miktarlarda uygulanacaktır. Ayrıca, ilgili tabloda 2025–2026 dönemi itibarıyla söz konusu tutarlardaki değişim oranlarına da yer verilmiştir.

- 27 Aralık 2025 tarihinde 33120 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanan “7552 sayılı İklim Kanunu Uyarınca Verilecek İdari Para Cezalarına İlişkin Tebliğ (2026/1)” ile, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren İklim Kanunu kapsamında uygulanacak idari para cezaları belirlendi. Bu kapsamda, söz konusu Kanununun 14 üncü maddesinde yer alan para cezaları 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2025/12/20251227-11-1.pdf> linkinde belirtilen miktarlarda uygulanacaktır.
- 31 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan “Kırsal Kalkınma Desteklerine İlişkin Cumhurbaşkanlığı Kararı”yla **mikro, küçük ve orta ölçekli işletmelerin tarımda dijitalleşme, veri temelli üretim ve akıllı tarım uygulamalarını kapsayan yatırımlarına %50–%70 oranında hibe verilecek. Toplam desteğin %20’si kadın ve genç girişimcilere ayrılarak kadın ve genç girişimcilerin başvuruları önceliklendirilecek.**
- **Avrupa Birliği, emisyon azaltım maliyetlerinin sanayi üzerindeki yükünü hafifletmek için telafi edici mekanizmayı genişletme kararı aldı.** Şirketlerin faaliyetlerini AB içinde tutma ve karbon kaçağını önleme hedefiyle desteklenen yeni mekanizma ile birlikte daha fazla enerji yoğun sanayi kolunun karbon maliyetlerine karşı devlet yardımı alma hakkı kazanması bekleniyor.
- **Yeni yayımlanan Küresel Yeşil Tutumlar Anketi’ne göre, katılımcıların çoğu devletlerin temiz enerji, yeşil işletme ve çevre dostu düzenlemelere odaklanmasını bekliyor ve dünya genelinde her 10 kişiden 8’i ekonomik büyümeden önce çevrenin korunmasını tercih ediyor.** Türkiye’de ise katılımcıların çoğunluğu ekonomik kalkınma ile çevrenin korunmasını birlikte güçlendiren politikaların önceliklendirilmesi gerektiğini vurguluyor.
- İklim alanında çalışan 16 sivil toplum kuruluşundan oluşan İklim Ağı tarafından hazırlanan Türkiye’nin 2025 iklim raporunda, **ülkenin ağır kuraklık, artan sıcaklıklar, orman yangınları ve diğer olumsuz iklim etkileriyle mücadelede ciddi eksiklikler yaşadığı vurgulanıyor.** Çevre politikalarındaki yetersizliklerin doğal varlıklar üzerindeki baskıyı artırdığı; madencilik, kömür ve yanlış düzenleme uygulamalarının ekosistemi zorladığı belirtiliyor. Rapor, bütüncül ve bilim temelli iklim politikalarının acilen hayata geçirilmesi gerektiğine dikkat çekiyor.
- Londra merkezli Christian Aid’in yıllık raporuna göre, **2025’de gerçekleşen kasırgalar, seller ve orman yangınları gibi iklimle bağlantılı en büyük 10 felaket toplamda 120 milyar doların üzerinde sigortalı kayba yol açtı.** Bu felaketler sadece maddi kayıplar değil binlerce can kaybı ve yerinden edilme gibi ciddi insani bedelleri de beraberinde getirmesi nedeniyle iklim değişikliğinin çok yönlü olumsuz sonuçlarının altı çiziliyor.

Kaynakça:

www.bloomberght.com; www.ekonomim.com; www.dunya.com; www.bigpara.hurriyet.com.tr; www.dw.com/tr; www.gazeteoksijen.com; www.tr.euronews.com; T.C. Resmi Gazete; www.euronews.com; www.iklimhaber.org; www.yesilekonomi.com; www.ekoIQ.com